



Panorama

*de l'Économie Sociale et Solidaire
des Hauts-de-France*

Édition 2025



Sommaire



DONNÉES RÉGIONALES

- **Les Hauts-de-France**
en quelques chiffres **4**
- **Lecture de l'ESS par secteur d'activité**
en un graphique **5**
- **L'effectif salarié au regard du nombre d'ETP**, par secteur d'activité **6**
- **Répartition des salarié-e-s**
selon la catégorie socioprofessionnelle **7**
- **Structure par catégorie socioprofessionnelle** des 4 secteurs
les plus employeurs **7**
- **L'ESS par famille juridique**
en un graphique **8**
- **Le poids des emplois ESS**
par secteur d'activité **9**
- **Répartition femmes/hommes**
des emplois ESS **10**
- **Regard genré**
sur les secteurs d'activité **10**
- **Le genre des salarié-e-s**
de l'action sociale **11**
- **Structure des CSP**
selon le genre **11**

DONNÉES INFRA-RÉGIONALES

- **Répartition des emplois ESS**
par département **13**
- **Répartition des établissements ESS**
par département **13**
- L'ESS dans **le département de l'Aisne** **14**
- L'ESS dans **le département du Nord** **16**
- L'ESS dans **le département de l'Oise** **18**
- L'ESS dans **le département du Pas-de-Calais** **20**
- L'ESS dans **le département de la Somme** **22**

Les données sur l'ESS valorisées dans ce document par l'Observatoire régional de l'ESS des Hauts-de-France sont **issues de INSEE FLORES 2021**.

Elles portent sur les structures de l'ESS employeuses.

Données régionales



Les Hauts-de-France

en quelques chiffres

LES DONNÉES DE CONTEXTE RÉGIONAL

Une population de
5 995 292
habitant·e·s

Parmi la population
active des 15-64 ans,
61,5 %
ont un emploi et
14,8 %
sont chômeurs

8,2 %
de la population
a 75 ans et plus

Une densité
189
habitant·e·s au km²

Source : INSEE, RP 2021

Les chiffres clés de l'ESS en 2021

dans la région Hauts-de-France

● **14 186** établissements ESS soit
8,9 % des établissements de la Région
Hauts-de-France

● **2,4** établissements pour **1 000**
habitant·e·s

● **233 683** salarié·e·s soit
11,4 % de l'emploi régional

● **1,3** salarié·e pour **1** «Équivalent
Temps Plein (ETP)»

● **16,5** salarié·e·s par établissement

● **5,7 MD €** de masse salariale soit
9,5% de la masse salariale régionale.

POIDS DES HAUTS-DE-FRANCE DANS LES EMPLOIS ESS NATIONAUX

● **2 715 724** salarié·e·s ESS en France

● Près de **9%** des emplois de l'ESS du
territoire national se situent dans la région des
Hauts-de-France.

LA POSITION DES HAUTS-DE-FRANCE PAR RAPPORT AUX AUTRES RÉGIONS

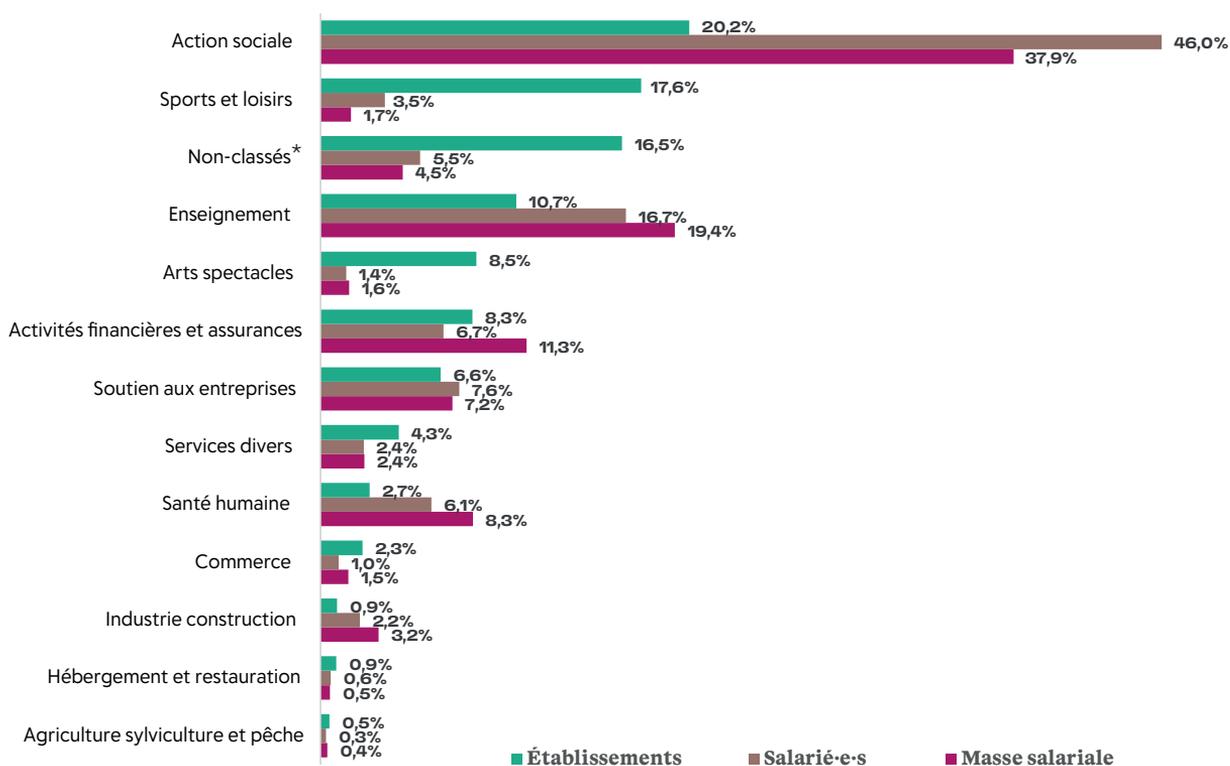
● **10^e** en termes de proportion
d'établissements ESS parmi l'ensemble des
établissements régionaux

● **8^e** en termes proportion de salarié·e·s ESS
parmi l'ensemble des salarié·e·s de la région

● **1^{ère}** en termes de nombre d'emplois
moyen par établissement

Lecture de l'ESS

par secteur d'activité en un graphique

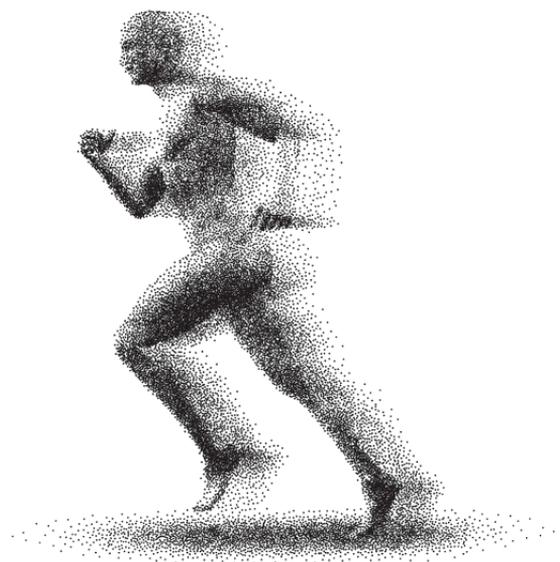


* La catégorie des non-classés répertorie toutes les activités enregistrées sous le code 94.99Z de la NAF de l'INSEE, correspondant aux « autres organisations fonctionnant par adhésion volontaire ». On y retrouve notamment des têtes de réseaux, des fédérations et des structures se démarquant par leur multi-activité.

Note de lecture

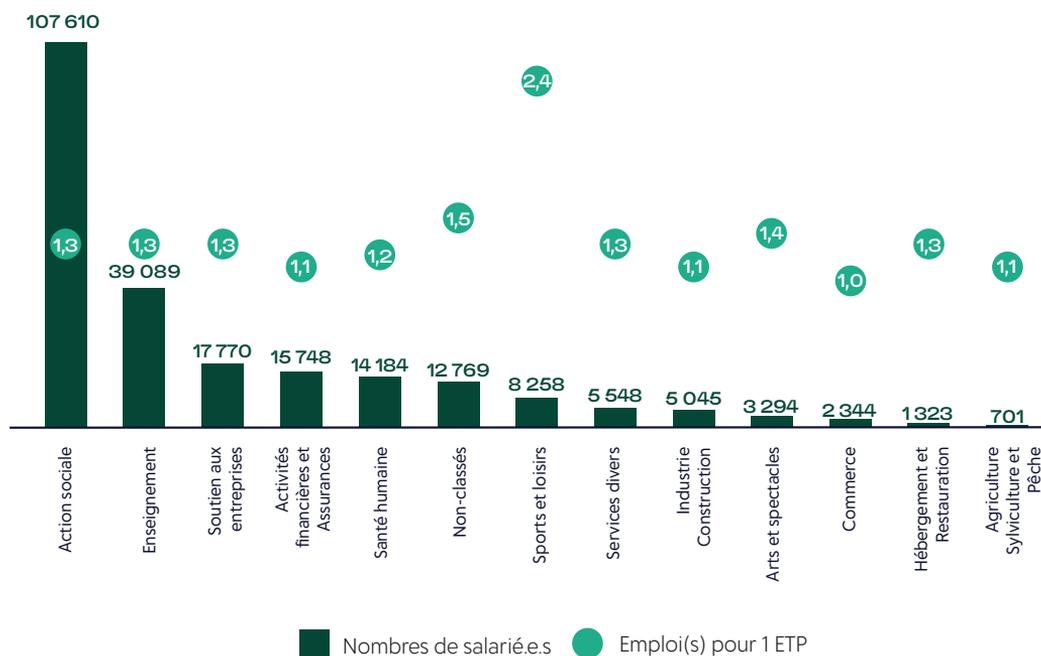
Le secteur des sports et loisirs représente 17,6 % des établissements ESS de la région mais seulement 3,5 % des emplois et moins de 2 % de la masse salariale.

On peut en déduire que les établissements dans ce secteur sont faiblement employeurs.



L'effectif salarié

au regard du nombre d'ETP par secteur d'activité



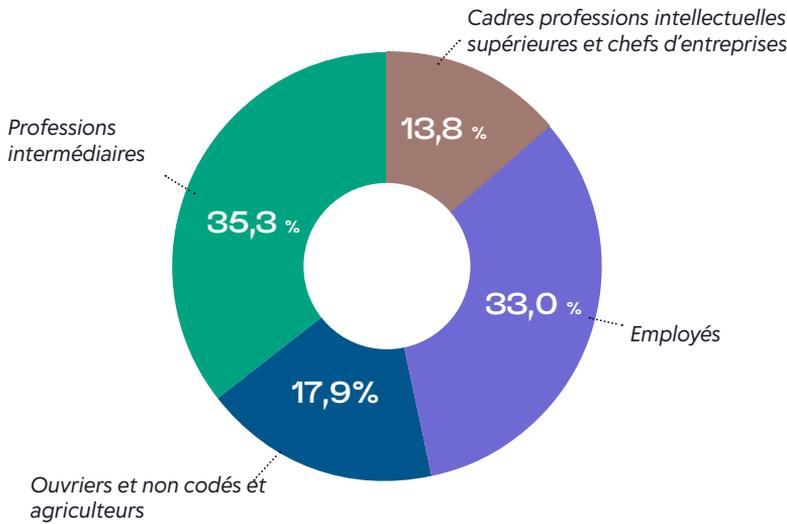
Note de lecture

Le secteur du commerce emploie 2 344 salarié.e.s ESS et on y recense 1 emploi pour 1 équivalent temps plein, cela signifie qu'il n'y a pas ou peu de recours au temps partiel, contrairement au secteur sports et loisirs qui compte 2,4 ETP pour 1 emploi.



Répartition des salarié·e·s

selon la catégorie socioprofessionnelle

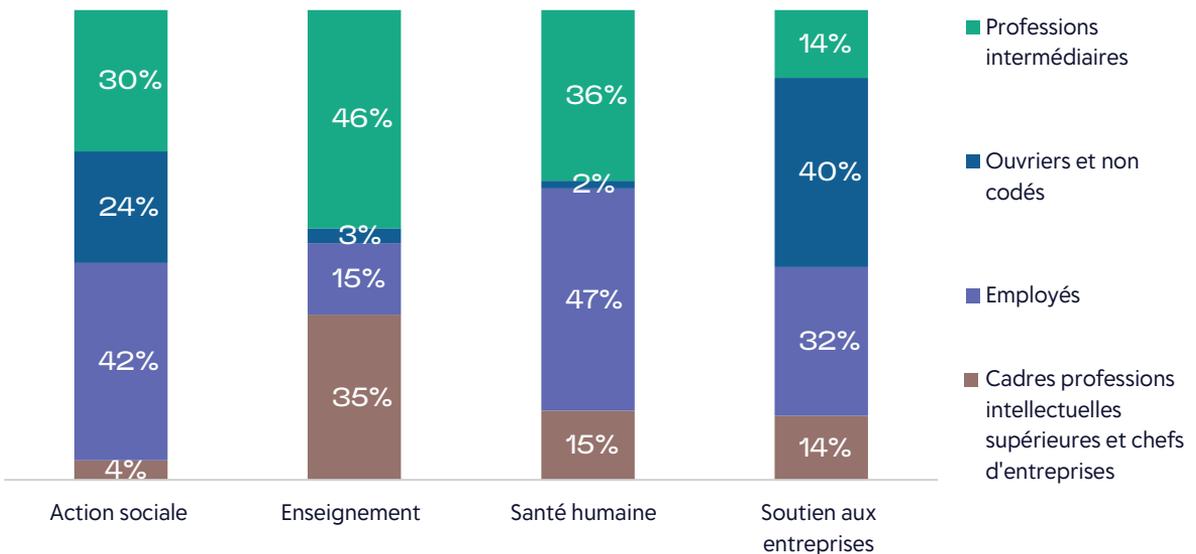


Note de lecture

Sept salarié·e·s ESS des Hauts-de-France sur dix sont soit des employés, soit des professions intermédiaires. Si l'on zoome sur les CSP, la part d'employés est plus importante dans l'action sociale et la santé humaine tandis que les professions intermédiaires sont plus présentes dans l'enseignement.

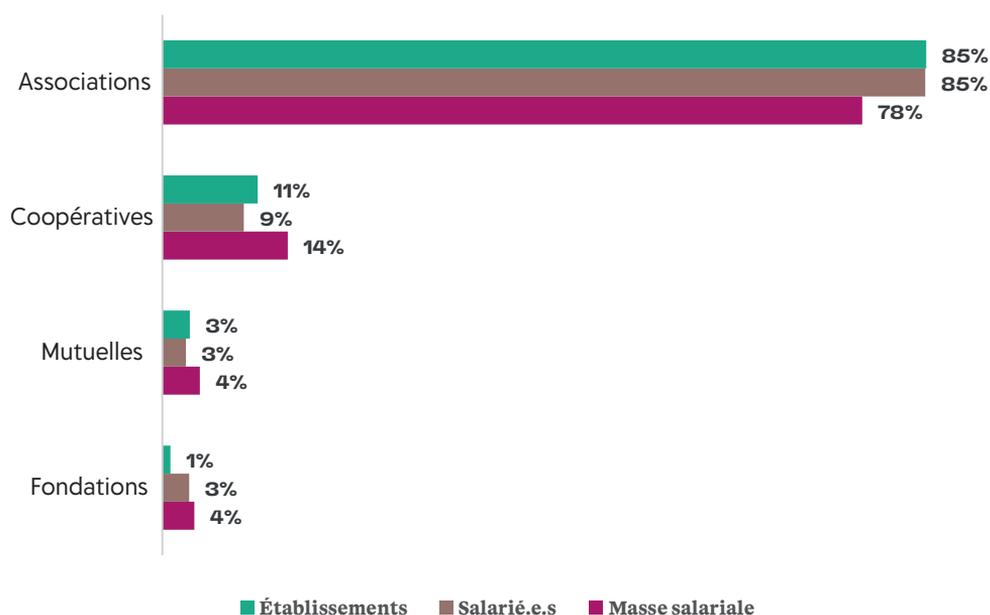
Structure par catégorie socioprofessionnelle

des 4 secteurs les plus employeurs



L'ESS par famille juridique

en un graphique



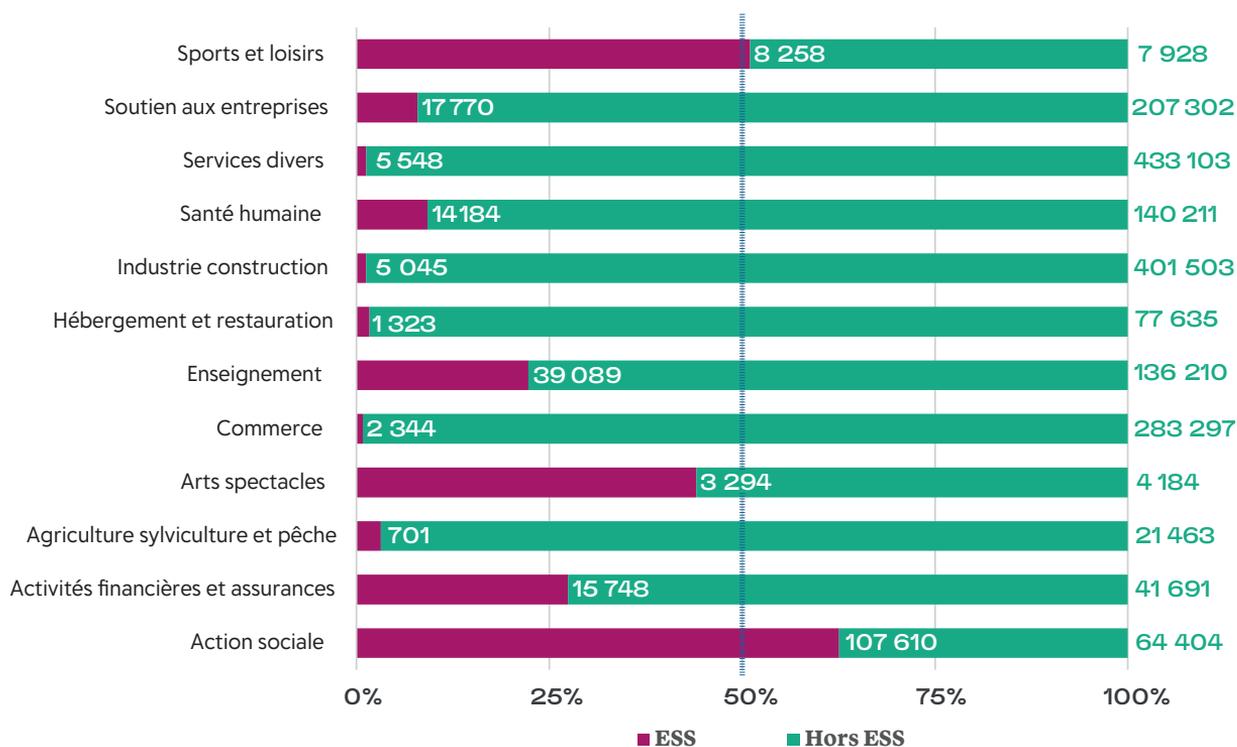
Note de lecture

Les associations occupent une part importante dans l'ESS avec 85 % des établissements et des emplois et 78 % de la masse salariale de l'ESS dans les Hauts-de-France.

	Nombre d'établissements	Nombre d'emplois	Masse salariale
Associations	12 115	199 349	4 463 649 377 €
Coopératives	1 511	21 248	798 561 933 €
Fondations	125	6 999	203 914 293 €
Mutuelles	435	6 087	239 210 994 €
Total ESS	14 186	233 683	5 705 336 597 €

Le poids des emplois ESS

par secteur d'activité



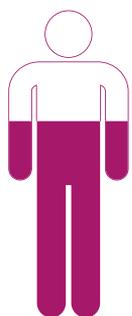
Note de lecture

Deux secteurs d'activité sont portés majoritairement par des emplois ESS : l'action sociale à 63 %, les sports et loisirs à 51 %.



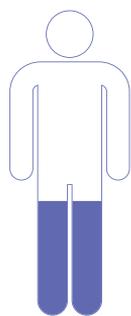
Répartition femmes/hommes

des emplois ESS



FEMMES

152 418
65,2%



HOMMES

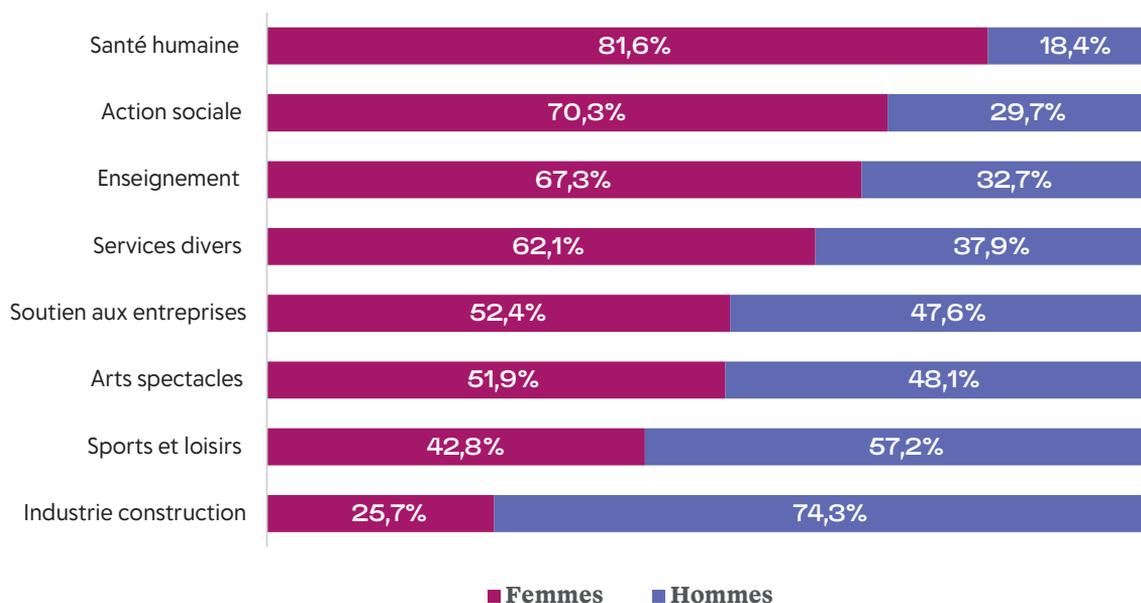
81 265
34,8%

Note de lecture

L'effectif salarié ESS des Hauts-de-France est constitué aux deux tiers de femmes, soit 188 femmes pour 100 hommes.

Regard genré

sur les secteurs d'activité



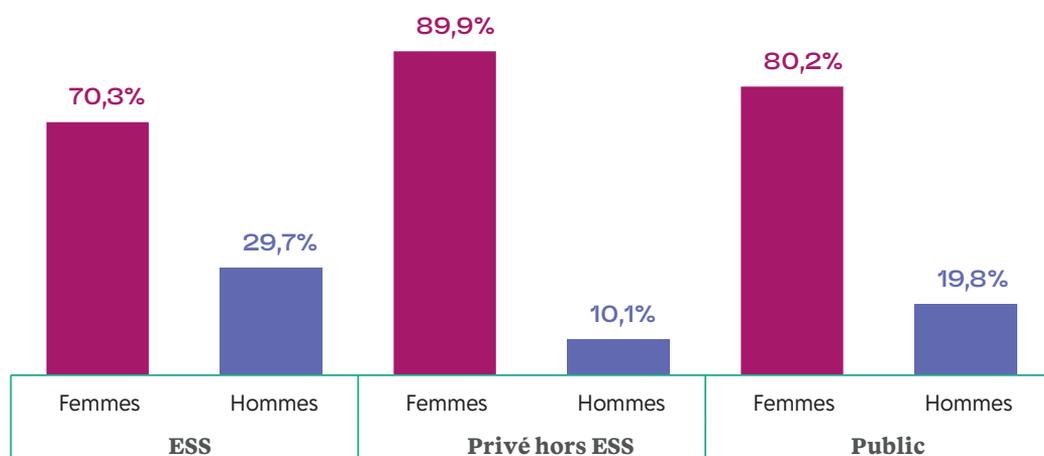
Note de lecture

Le secteur de la santé humaine affiche la plus forte surreprésentation de femmes dans son effectif salarié : moins d'1 salarié-e sur 5 est un homme.

A contrario, les hommes sont en large majorité dans le secteur de l'industrie et la construction : on y dénombre 35 femmes pour 100 hommes.

Le genre des salarié·e·s

de l'action sociale

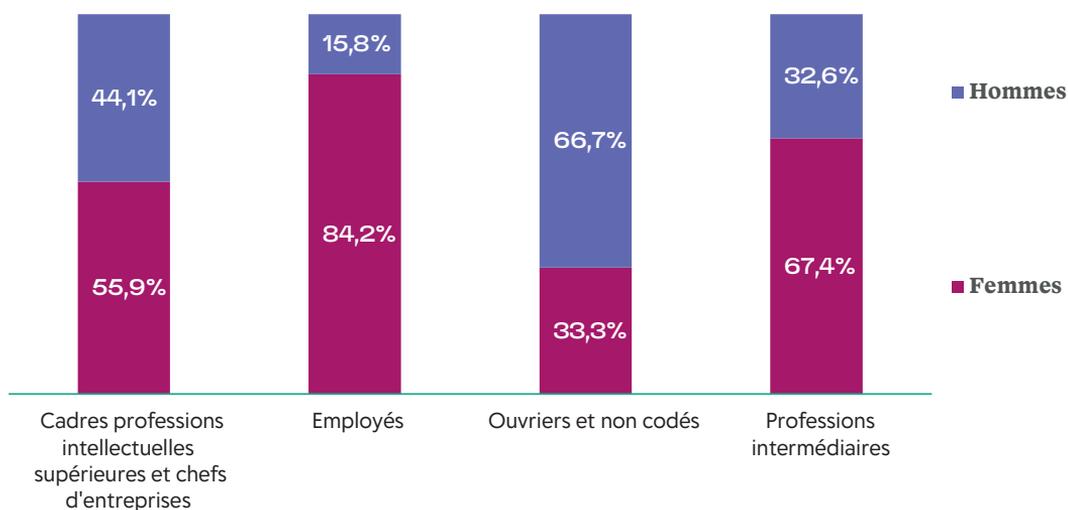


Note de lecture

Le déséquilibre entre les hommes et les femmes au sein des salarié·e·s de l'action sociale est moins marqué dans l'ESS que dans les autres structures : 7 salarié·e·s sur 10 sont des femmes dans l'ESS, contre 9 sur 10 hors ESS et 8 sur 10 dans le public.

Structure des CSP

selon le genre



Note de lecture

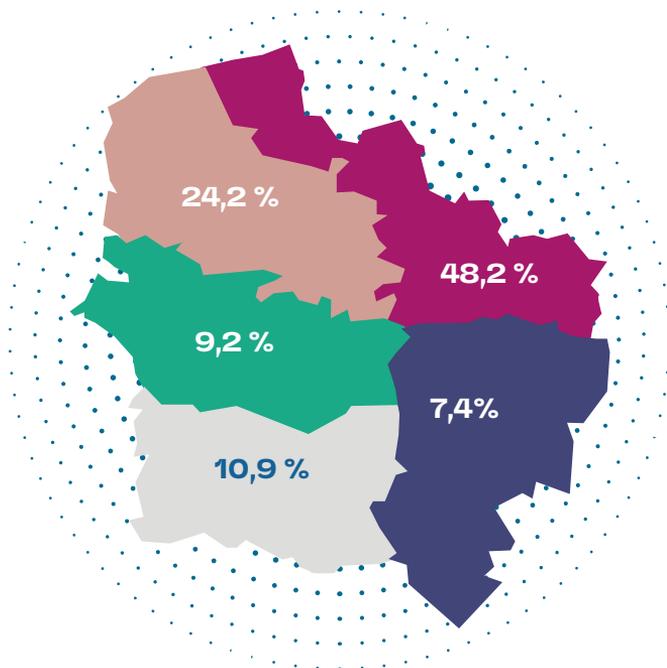
Une forte disparité de genre parmi les salarié·e·s ESS est observée chez les employés pour lesquels 84 % sont des femmes, chez les professions intermédiaires (67 % de femmes) et chez les ouvriers (67 % sont des hommes). La différence est moins marquée parmi les cadres et professions intellectuelles supérieures.

Données infra-régionales



Répartition des emplois ESS

par département



17 344 salarié-e-s dans l'**Aisne**

112 630 salarié-e-s dans le **Nord**

25 553 salarié-e-s dans l'**Oise**

56 553 salarié-e-s dans le **Pas-de-Calais**

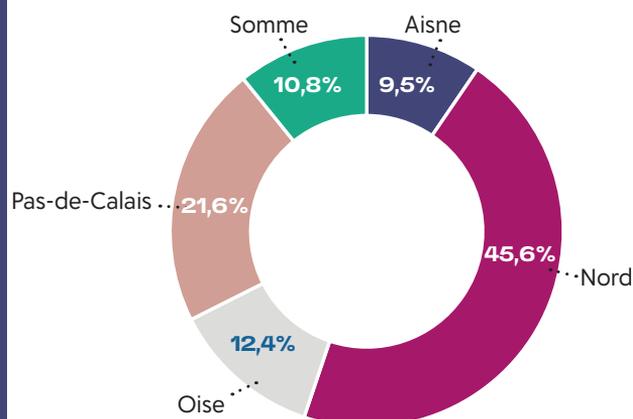
21 603 salarié-e-s dans la **Somme**

Note de lecture

Avec **169 183** salarié-e-s, les départements du Nord et du Pas-de-Calais représentent **72 %** des effectifs salariés de la région.

Répartition des établissements ESS

par département



Les **14 186 établissements ESS** de la Région Hauts-de-France, se répartissent ainsi par département :

1 350 établissements ESS dans l'**Aisne**

6 475 établissements ESS dans le **Nord**

1 761 établissements ESS dans l'**Oise**

3 067 établissements ESS dans le **Pas-de-Calais**

1 533 établissements ESS dans la **Somme**

Note de lecture

Avec **6 475** établissements, le département du Nord représente **45,6 %** des établissements ESS de la région Hauts-de-France.

L'ESS dans le département

de l'Aisne



LES DONNÉES DE CONTEXTE DÉPARTEMENTAL

Une population de
527 468
habitant·e·s

Parmi la population
active des 15-64 ans,
61,0 %
ont un emploi et
16,3 %
sont chômeurs

9,4 %
de la population
a 75 ans et plus

Une densité
72
habitant·e·s au km²

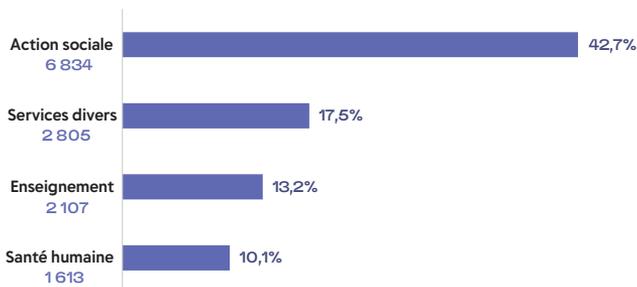
Source : INSEE, RP 2021

Chiffres clés de l'ESS en 2021

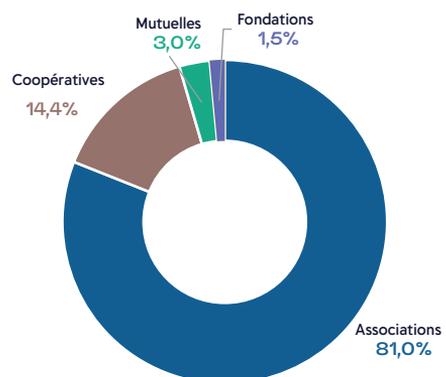
dans le département de l'Aisne

- **7,4%** des emplois salariés ESS de la région
(17 344 salarié·e·s)
- **7,4%** de masse salariale ESS de la région
- **1,28** salarié·e pour **1** ETP
- **9,5%** des établissements ESS de la région
(1 350 établissements)
- **2,6** établissements pour 1 000 habitant·e·s

RÉPARTITION DES SALARIÉ·E·S DANS LES 4 SECTEURS LES PLUS EMPLOYEURS



RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS PAR STATUT JURIDIQUE



Note de lecture

Dans l'Aisne, l'enseignement est le 3^e secteur d'activité le plus employeur, avec 2 107 emplois, soit 13,2 % des emplois ESS du département.

L'ESS dans les EPCI

de l'Aisne

EPCI	NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS	EFFECTIF SALARIÉ	EFFECTIF SALARIÉ EN ETP	MASSE SALARIALE
CA DU PAYS DE LAON	151	2 659	2 137	72 382 194 €
CA CHAUNY-TERGNIER-LA FÈRE	100	1 385	1 100	31 078 160 €
CA DU SAINT-QUENTINOIS	192	2 852	2 159	66 400 609 €
CA DE LA RÉGION DE CHÂTEAU-THIERRY	136	1 106	851	25 858 507 €
CA GRANDSOISSONS AGGLOMÉRATION	157	2 299	1 875	56 837 061 €
CC DU VAL DE L'OISE	41	905	722	30 394 784 €
CC PICARDIE DES CHÂTEAUX	39	333	229	5 997 345 €
CC THIÉRACHE SAMBRE ET OISE	42	315	202	5 626 576 €
CC RETZ-EN-VALOIS	67	879	696	18 244 158 €
CC DE LA THIÉRACHE DU CENTRE	70	617	488	14 485 557 €
CC DU PAYS DE LA SERRE	49	661	358	10 505 936 €
CC DU PAYS DU VERMANDOIS	62	473	359	10 370 041 €
CC DU VAL DE LAISNE	47	578	479	21 025 882 €
CC DU CANTON D'OULCHY-LE-CHÂTEAU	15	76	65	1 266 710 €
CC DE LA CHAMPAGNE PICARDE	59	601	479	12 207 044 €
CC DU CANTON DE CHARLY-SUR-MARNE	32	s	s	s
CC DU CHEMIN DES DAMES	11	116	82	2 389 061 €
CC DES TROIS RIVIÈRES	54	691	551	14 650 492 €
CC DES PORTES DE LA THIÉRACHE	26	162	124	3 552 794 €

s : secret statistique

L'ESS dans le département

du Nord



LES DONNÉES DE CONTEXTE DÉPARTEMENTAL

Une population de
2 611 293
habitant·e·s

Parmi la population
active des 15-64 ans,
60,5 %
ont un emploi et
15,5 %
sont chômeurs

7,7 %
de la population
a 75 ans et plus

Une densité
455
habitant·e·s au km²

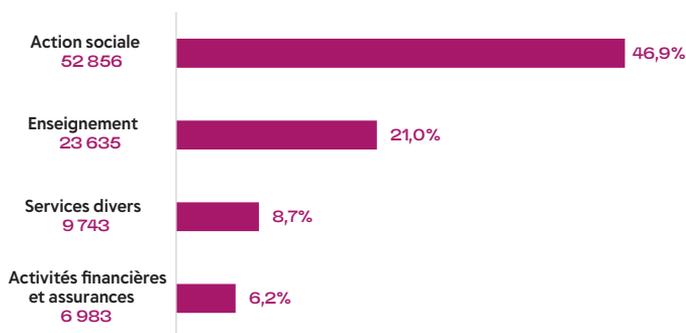
Source : INSEE, RP 2021

Chiffres clés de l'ESS

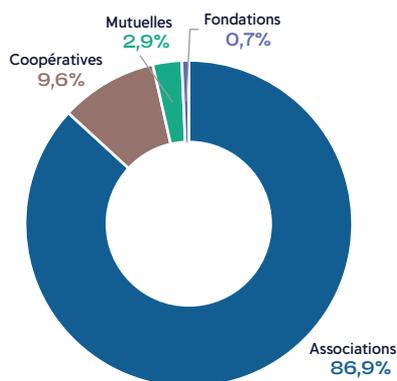
dans le département du Nord

- **48,2%** des emplois salariés ESS de la région
(**112 630** salarié·e·s)
- **48,3%** de masse salariale ESS de la région
- **1,30** salarié·e pour **1** ETP
- **45,6%** des établissements ESS de la région
(**6 475** établissements)
- **2,5** établissements pour 1 000 habitant·e·s

RÉPARTITION DES SALARIÉ·E·S DANS LES 4 SECTEURS LES PLUS EMPLOYEURS



RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS PAR STATUT JURIDIQUE



Note de lecture

Dans le Nord, l'action sociale est le secteur d'activité le plus employeur, avec 52 856 emplois, soit près de la moitié des emplois ESS du département.

L'ESS dans les EPCI

du Nord

EPCI	NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS	EFFECTIF SALARIÉ	EFFECTIF SALARIÉ EN ETP	MASSE SALARIALE
MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE	3 567	60 878	46 416	1 576 885 323 €
CA DU CAUDRÉSIS ET DU CATÉSIS	120	1 807	1 427	37 386 667 €
CA DE LA PORTE DU HAINAUT	238	4 163	3 163	83 498 173 €
CA MAUBEUGE VAL DE SAMBRE	256	4 393	3 455	96 427 543 €
CA DOUAISIS AGGLO	285	5 930	4 653	140 008 286 €
CA DE CAMBRAI	200	4 678	3 631	108 623 614 €
CU DE DUNKERQUE	504	9 981	7 913	237 527 852 €
CA VALENCIENNES MÉTROPOLE	415	7 891	6 304	190 354 773 €
CA COEUR DE FLANDRE	261	3 957	2 895	83 938 338 €
CC DES HAUTS DE FLANDRE	102	1 036	723	22 177 176 €
CC PÉVÈLE-CAREMBULT	184	2 910	2 106	69 960 390 €
CC CŒUR DE L'AVESNOIS	61	497	375	12 299 226 €
CC DU PAYS DE MORMAL	70	783	582	15 696 236 €
CC DU SUD AVESNOIS	57	1 400	1 093	28 206 581 €
CC FLANDRE LYS	88	1 081	753	23 712 140 €
CC DU PAYS SOLESMOIS	12	206	172	5 680 718 €
CC CŒUR D'OSTREVENT	102	1 626	1 180	35 768 836 €

L'ESS dans le département

de l'Oise



LES DONNÉES DE CONTEXTE DÉPARTEMENTAL

Une population de
828 838
habitant·e·s

Parmi la population
active des 15-64 ans,
65,8 %
ont un emploi et
12,3 %
sont chômeurs

7,6 %
de la population
a 75 ans et plus

Une densité
141
habitant·e·s au km²

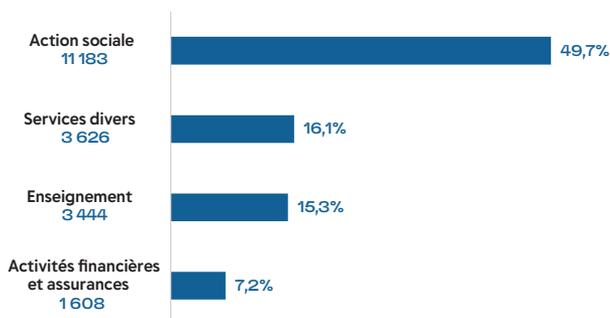
Source : INSEE, RP 2021

Chiffres clés de l'ESS

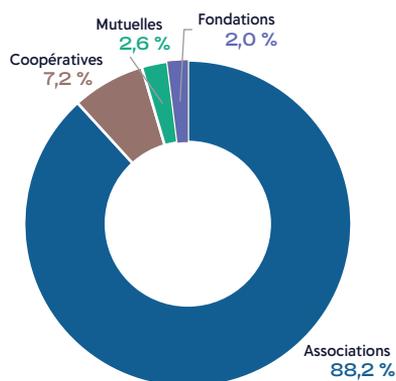
dans le département de l'Oise

- **10,9 %** des emplois salariés ESS de la région
(**25 553** salarié·e·s)
- **11,2 %** de masse salariale ESS de la région
- **1,28** salarié·e pour **1** ETP
- **12,4 %** des établissements ESS de la région
(**1 761** établissements)
- **2,1** établissements pour 1 000 habitant·e·s

RÉPARTITION DES SALARIÉ·E·S DANS LES 4 SECTEURS LES PLUS EMPLOYEURS



RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS PAR STATUT JURIDIQUE



Note de lecture

Dans l'Oise, les activités financières et assurances sont le 4e secteur le plus employeur, avec 1 608 emplois, soit 7 % des emplois ESS du département.

L'ESS dans les EPCI

de l'Oise

EPCI	NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS	EFFECTIF SALARIÉ	EFFECTIF SALARIÉ EN ETP	MASSE SALARIALE
CA DE LA RÉGION DE COMPIÈGNE ET DE LA BASSE AUTOMNE	271	4 393	3 530	121 562 798 €
CA DU BEAUVAISIS	333	6 611	5 229	169 525 914 €
CA CREIL SUD OISE	182	2 182	1 693	53 139 274 €
CC SENLIS SUD OISE	76	810	642	25 121 944 €
CC THELLOISE	81	1 090	858	22 395 447 €
CC DE L'OISE PICARDE	34	407	304	8 422 462 €
CC DU LIANCOURTOIS	34	416	310	10 252 346 €
CC DU CLERMONTOIS	75	882	729	22 409 464 €
CC DU PLATEAU PICARD	46	863	633	15 534 626 €
CC DES SABLONS	54	464	319	8 729 242 €
CC DU VEXIN-THELLE	37	733	543	15 153 865 €
CC DES LISIÈRES DE L'OISE	33	695	549	14 853 055 €
CC DU PAYS NOYONNAIS	54	643	531	13 940 272 €
CC DE L'AIRE CANTILIENNE	125	1 735	1 340	52 236 172 €
CC DES DEUX VALLÉES	30	200	161	5 116 910 €
CC DE LA PICARDIE VERTE	59	1 067	866	28 093 867 €
CC DU PAYS DES SOURCES	23	109	95	3 255 030 €
CC DU PAYS DE VALOIS	98	899	660	19 285 798 €
CC DE LA PLAINE D'ESTRÉES	45	676	516	19 154 262 €
CC DU PAYS DE BRAY	24	241	137	3 323 994 €
CC DES PAYS D'OISE ET D'HALATTE	47	437	343	10 053 504 €

L'ESS dans le département

du Pas-de-Calais



LES DONNÉES DE CONTEXTE DÉPARTEMENTAL

Une population de
1 461 441
habitant·e·s

Parmi la population
active des 15-64 ans,
60,8 %
ont un emploi et
14,7 %
sont chômeurs

8,4 %
de la population
a 75 ans et plus

Une densité
219
habitant·e·s au km²

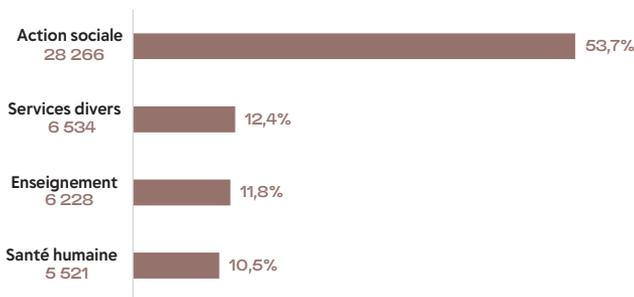
Source : INSEE, RP 2021

Chiffres clés de l'ESS

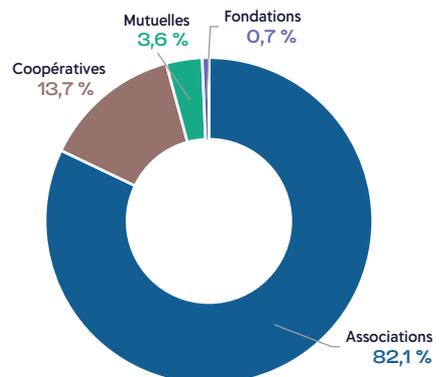
dans le département du Pas-de-Calais

- **24,2 %** des emplois salariés ESS de la région
(**56 553** salarié·e·s)
- **21,6 %** des établissements ESS de la région
(**3 067** établissements)
- **23,3 %** de masse salariale ESS de la région
- **2,1** établissements pour 1 000 habitant·e·s
- **1,30** salarié·e pour **1** ETP

RÉPARTITION DES SALARIÉ·E·S DANS LES 4 SECTEURS LES PLUS EMPLOYEURS



RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS PAR STATUT JURIDIQUE



Note de lecture

Dans le Pas de Calais, l'**action sociale** est le secteur le plus employeur, avec 28 266 emplois, soit plus d'un emploi ESS du département sur deux.

L'ESS dans les EPCI

du Pas-de-Calais

EPCI	NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS	EFFECTIF SALARIÉ	EFFECTIF SALARIÉ EN ETP	MASSE SALARIALE
CU D'ARRAS	433	8 934	7 111	239 441 736 €
CA DES DEUX BAIES EN MONTREUILLOIS	206	4 491	3 721	121 106 792 €
CA DU PAYS DE SAINT-OMER	227	3 993	2 976	87 161 269 €
CA DE BÉTHUNE-BRUAY, ARTOIS-LYS ROMANE	450	8 277	6 281	184 175 261 €
CA GRAND CALAIS TERRES ET MERS	228	3 851	2 886	80 232 292 €
CA D'HÉNIN-CARVIN	202	3 982	3 223	104 716 662 €
CA DE LENS - LIÉVIN	398	8 433	6 645	214 713 734 €
CA DU BOULONNAIS	288	4 666	3 418	100 050 955 €
CC DE DESVRES-SAMER	47	677	492	14 513 450 €
CC DU SUD-ARTOIS	54	1 090	795	24 085 925 €
CC DES 7 VALLÉES	62	967	737	22 186 631 €
CC OSARTIS MARQUION	52	464	371	11 233 806 €
CC DU HAUT PAYS DU MONTREUILLOIS	60	1 346	960	23 766 987 €
CC DES CAMPAGNES DE L'ARTOIS	53	626	411	10 981 295 €
CC DU TERNOIS	100	1 329	980	27 499 015 €
CC PAYS D'OPALE	41	1 279	920	24 938 126 €
CC DE LA TERRE DES DEUX CAPS	48	476	371	10 018 136 €
CC DE LA RÉGION D'AUDRUICQ	41	570	393	9 945 467 €
CC DU PAYS DE LUMBRES	30	515	300	8 662 581 €

L'ESS dans le département

de la Somme



LES DONNÉES DE CONTEXTE DÉPARTEMENTAL

Une population de
566 252
habitant·e·s

Parmi la population
active des 15-64 ans,
62,0 %
ont un emploi et
14,2 %
sont chômeurs

9,3 %
de la population
a 75 ans et plus

Une densité
92
habitant·e·s au km²

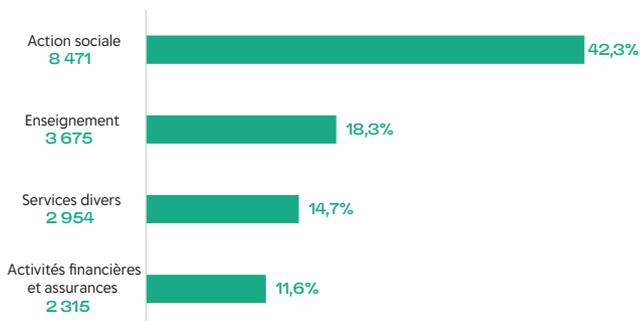
Source : INSEE, RP 2021

Chiffres clés de l'ESS

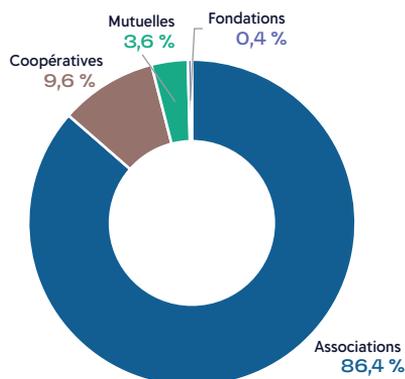
dans le département de la Somme

- **9,2 %** des emplois salariés ESS de la région
(**21 603** salarié·e·s)
- **10,8 %** des établissements ESS de la région
(**1 533** établissements)
- **9,7 %** de masse salariale ESS de la région
- **2,7** établissements pour 1 000 habitant·e·s
- **1,26** salarié·e pour **1** ETP

RÉPARTITION DES SALARIÉ·E·S DANS LES 4 SECTEURS LES PLUS EMPLOYEURS



RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS PAR STATUT JURIDIQUE



Note de lecture

Dans la Somme, **les activités de services sont le 3e secteur le plus employeur**, avec 2 954 emplois, soit 14,7 % des emplois ESS du département.

L'ESS dans les EPCI

de la Somme

EPCI	NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS	EFFECTIF SALARIÉ	EFFECTIF SALARIÉ EN ETP	MASSE SALARIALE
CA AMIENS MÉTROPOLE	794	12 557	10 196	349 711 934 €
CA DE LA BAIE DE SOMME	133	2 135	1 616	44 911 906 €
CC DE LA HAUTE SOMME (COMBLES - PÉRONNE - ROISEL)	69	1 379	988	31 265 107 €
CC TERRE DE PICARDIE	32	299	255	8 260 242 €
CC PONTHEIU-MARQUENTERRE	57	539	418	12 417 971 €
CC DU VIMEU	46	614	472	12 901 009 €
CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE	49	371	290	9 193 540 €
CC AVRE LUCE NOYE	27	90	45	1 398 424 €
CC DU GRAND ROYE	60	623	508	14 139 566 €
CC DE L'EST DE LA SOMME	38	343	259	7 802 123 €
CC SOMME SUD-OUEST	63	690	526	14 741 576 €
CC NIÈVRE ET SOMME	45	627	496	12 901 536 €
CC DU VAL DE SOMME	50	520	392	11 807 145 €
CC DU PAYS DU COQUELICOT	48	539	415	12 522 012 €

Créé en 2008, l'Observatoire Régional de l'Economie Sociale et Solidaire (ORESS) produit des analyses concernant les caractéristiques de l'ESS sur son territoire d'intervention. Son rôle s'est vu affirmé suite à la loi ESS du 31 juillet 2014 qui confie, entre autre, aux CRESS la mission de « contribuer à la collecte, à l'exploitation et à la mise à disposition de données économiques et sociales relatives aux entreprises de l'ESS ». L'ORESS fait partie du dispositif de mesure et d'observation de l'ESS en France et dans les régions. À ce titre, il s'appuie sur une méthodologie homogène, scientifique et cohérente entre les territoires.

Les données utilisées dans cette publication sont issues de la source INSEE Flores 2021, sauf mention contraire. Un partenariat conclu entre l'INSEE et ESS France, portant l'observatoire national de l'ESS, permet aux Chambres Régionales de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) d'obtenir ces données.

L'ensemble du réseau national des observatoires de l'ESS s'appuie sur le périmètre de l'ESS normalisé conjointement, en 2008, par l'INSEE, le CNCRESS et la DIIESES intégrant les associations, les coopératives, les mutuelles et les fondations. Depuis la loi ESS du 31 juillet 2014, ce périmètre a évolué pour intégrer les sociétés commerciales de l'ESS. Néanmoins, les données sur les sociétés commerciales de l'ESS sont encore trop peu fiables pour être intégrées dans l'observation.

Cette édition 2025 du Panorama de l'ESS en région Hauts-de-France propose une lecture graphique des indicateurs clés de l'économie sociale et solidaire à différentes échelles territoriales. Les termes d'emploi et de salarié y sont utilisés sans distinction.

CONTACT

Amandine Montuelle

amandine.montuelle@cresshdf.org

Anne Lefèvre

anne.lefevre@cresshdf.org

Siège social

8-10 rue Baptiste Monnoyer 59800 LILLE

Pôle administratif

ESSpace Amiens, Parc de Beauvillé - 21 rue François Génin
80000 Amiens - T. 03 22 66 07 65

www.cresshdf.org | www.esshdf.org

